

ملاحظات عبد الناصر عن مناقشات أعضاء اللجنة التنفيذية العليا
حول الموقف الاقتصادى والاتحاد الاشتراكى والممارسة الديمقراطية
فى ٢٤ و ٢٨ ديسمبر ١٩٦٧

٢٤ ديسمبر [١٩٦٧]

زكريا:

الديمقراطية.

النكسة.

الثقة.

خط مستمر لن يتغير.

شعور الفرد بأمنه.

غالبية الشعب تؤيد الاشتراكية.

التطبيق فيه أخطاء.

المركزية الزائدة للبت فى الأمور.

أين يلجأ الفرد إذا ظلم؟

نخلق النظام الذى يمكن منع الظلم.

العام الماضى، والإجراءات التى اتبعت.

- إعادة تقييم الموقف الاقتصادى.

- المتابعة فى القطاع العام..

الجهاز المركزى للمحاسبات.

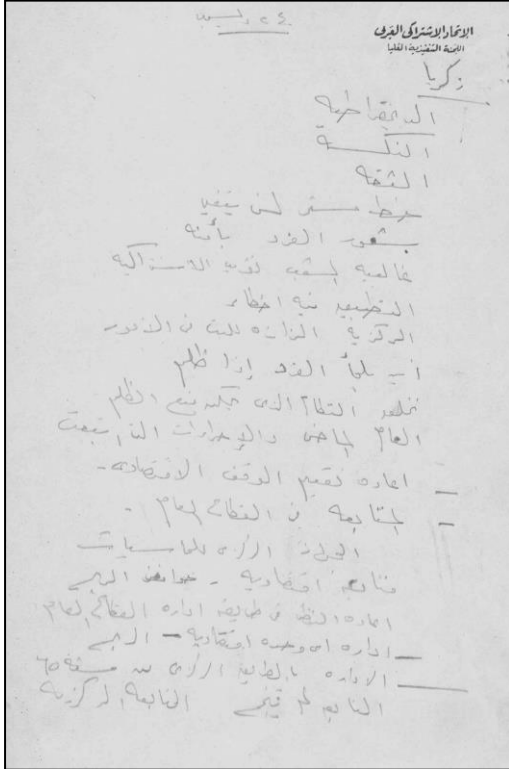
متابعة اقتصادية - حوافز الربح.

إعادة النظر فى طريقة إدارة القطاع العام.

- إدارة أى وحدة اقتصادية - الربح.

- الإدارة بالطريق المركزى من سنة ٦٥.

المتابعة لم تتجح المتابعة المركزية.



الإدارة الاشتراكية
الوحدة التنفيذية العليا

تدقيق الحسابات
الباري والتفصيلي والحالي
لجنة التدقيق

على حبسه

الفحوصات التفصيلية هيكلية
في كل القطاع العام
أهمية المردود من الإدارة
في مردود الإنتاج
فلهذا فإنه يوصى بالإسراع
بدراسة وفحص هذه الحالة
الوزارة وضع الخطط وإنتاجها

موضوع البت وسلامة البت
المعهد الاقتصادي
رئاسة تنفيذية للوزارة
الاجتماع الرابع
الأخير وسلامة التدبير
العلاقة الوثيقة بين المؤسسة وبينها

تحرير الوحدة من الرئاسات والقوانين الإدارية والتفدية
والمالية.
طريق المستقبل.

على صبرى:

المؤسسات النوعية هي السبب في شلل القطاع
العام.
أصبحت الشركة جهاز إداري بدلا من جهاز
إنتاج.
مجلس إدارة المؤسسة: لها السلطة.
مؤسسات مختلطة: بنوك، شركات تأمين.. الخ.
الوزارة وضع الخطة والمتابعة.
صدقي سليمان:

موضوع البت وسلامة البت.

الوحدة الإنتاجية.. الخ، ومساائل لا تحل.
قرارات تنفيذية للوزارة.
استغلال الأراضي.
الأجور وسياسة الأجور.
القوانين التي نشكو منها صدرت في عهد الثورة.

ما حصل الخوف من المسؤولية، شلل - يأس
- تحقيقات - النيابة الإدارية - الرقابة الإدارية.
تشريعات الوزارة والأجهزة المركزية.
النظام غير موجود.
إعادة السلطة لرئيس الوحدة الإنتاجية.
مساواة الكويس والوحش.
محسن (1):

القطاع العام الموضوع ليس تحرير الإدارة.
الإنتاج - أهداف الإنتاج - قصور في الكفاية
الإنتاجية.
الحوافز الإنتاجية.
المواضيع الرئيسية الفنية المختلفة آراء الفنيين.
الرقابة الشعبية قائمة.
عدم بت الجهاز التنفيذي.
المتابعة.
القطاع الخاص في الصادرات.

حسين الشافعي:

الخطة - مضاعفة الدخل القومي في عشر
سنوات.
التغيير الاشتراكي.
العدالة (الأهداف).

الإدارة الاشتراكية
الوحدة التنفيذية العليا

المردود من الإنتاج
الباري - تفصيلي - العام لإدارة
الرئاسة الإدارية
مردودات الإدارة والتفصيلية
التفصيلي بوجوه
إدارة تفصيلي لرئيس المعهد الاقتصادي
مادام الكويس والتفصيلي

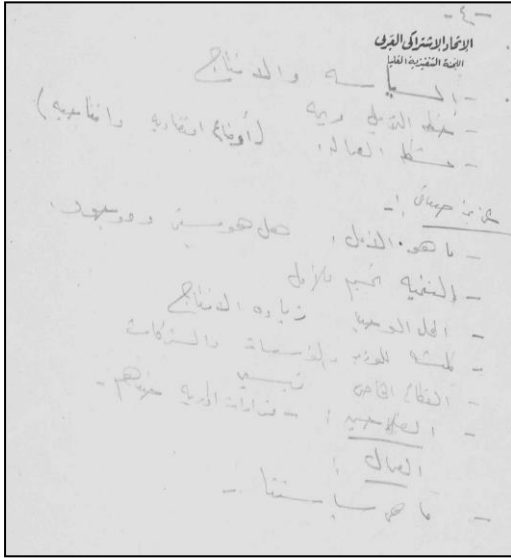
القطاع العام الموضوع ليس تحرير الإدارة
الإنتاج - أهداف الإنتاج - قصور في الكفاية
الإنتاجية.
الحوافز الإنتاجية.
المواضيع الرئيسية الفنية المختلفة آراء الفنيين.
الرقابة الشعبية قائمة.
عدم بت الجهاز التنفيذي.
المتابعة.
القطاع الخاص في الصادرات.

الخطة - مضاعفة الدخل القومي في عشر
سنوات.
التغيير الاشتراكي.
العدالة (الأهداف).

- السياسة والإنتاج.
- خطة التمويل مريحة.
- مشكلة العمالة (أوضاع اقتصادية وإنتاجية).

عزيز صدقي:

- ما هو الأمل؟ هل هو شيء موجود؟
- التنمية تجسيم للأمل.
- الحل الوحيد زيادة الإنتاج.
- كلبشة للوزير والمؤسسات والشركات.
- القطاع الخاص تيسير.
- الفلاحين: قرارات إدارية ضدهم.
- العمال:
- ما هي سياستنا؟



يونس (٢):

عرقلة الإنتاج:

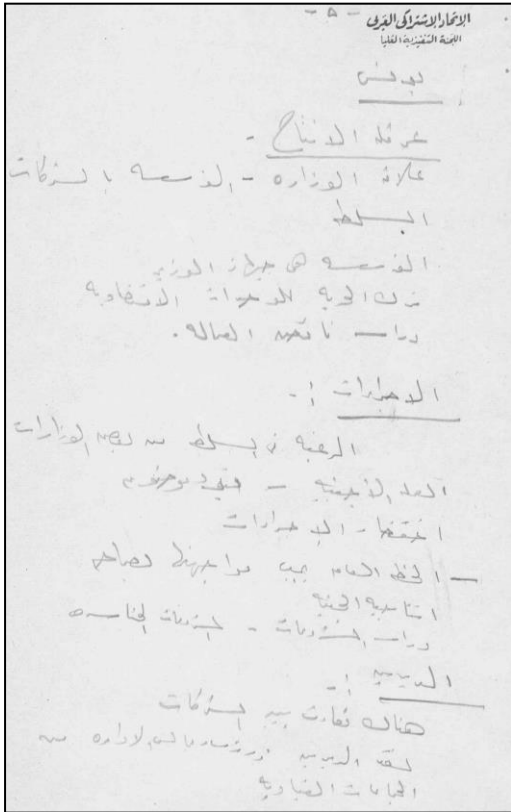
- علاقة الوزارة - المؤسسة بالشركات. السلطة.
- المؤسسة هي جهاز الوزير.
- ترك الحرية للوحدات الاقتصادية.
- دراسة فائض العمالة.

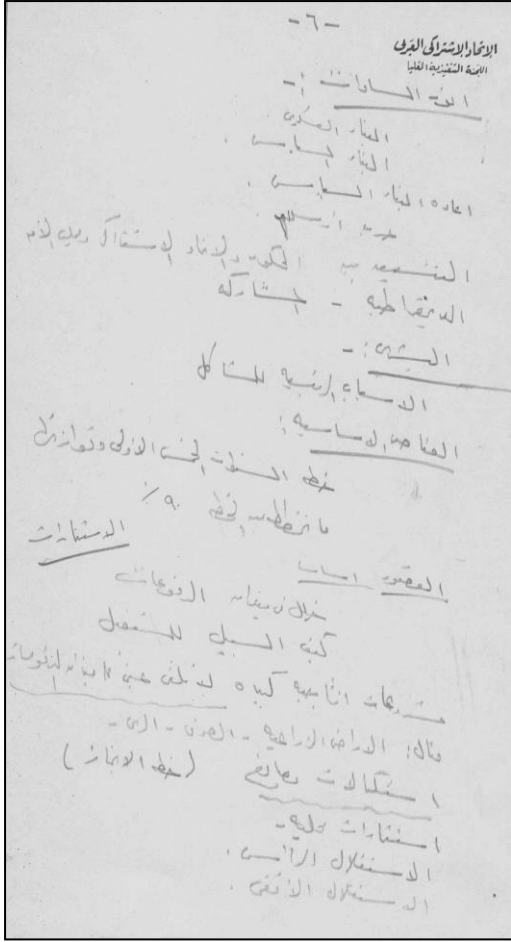
الإجراءات:

- الرغبة في السلطة من بعض الوزارات.
- العملة الأجنبية - قيود موضوعة.
- اختصار الإجراءات.
- الخطة العامة يجب مواجهتها بصراحة.
- انتاجية الجنيه.
- دراسة المشروعات - المشروعات الخاسرة.

المديرين:

- هناك تفاوت بين الشركات.
- نقد المديرين ورؤساء مجالس الإدارة من الجماعات القيادية.





أنور السادات:

- البناء العسكري.
- البناء السياسي.
- إعادة البناء السياسي.
- حرب أو سلم.
- التنسيق بين الحكومة والاتحاد الاشتراكي ومجلس الأمة.
- الديمقراطية - المشاركة.

البشرى (٣):

الأسباب الرئيسية للمشاكل.
العناصر الأساسية:

خطة السنوات الخمس الأولى وتوازنها.
 ما تخطط من الخطة ٩٠٪.

القصور أساسا: الاستثمارات

خلل في ميزان المدفوعات.

كيف السبيل للمستقبل؟

مشروعات إنتاجية كبيرة لا تلقى عبء على ميزان المدفوعات.

مثال: الأراضي الزراعية - الصرف - الري.

استثمارات مصانع: (خطة الإنجاز)

استثمارات محلية.

الاستغلال الرأسي.

الاستغلال الأفقي.

زكريا (٤):

مشروعات يمكن أن تنفذ بدون نقد أجنبي.

الصناعة - الإنتاج.

قيسوني (٥):

الأمل هو التوسع الاقتصادي.

الخطأ من ٥٩:

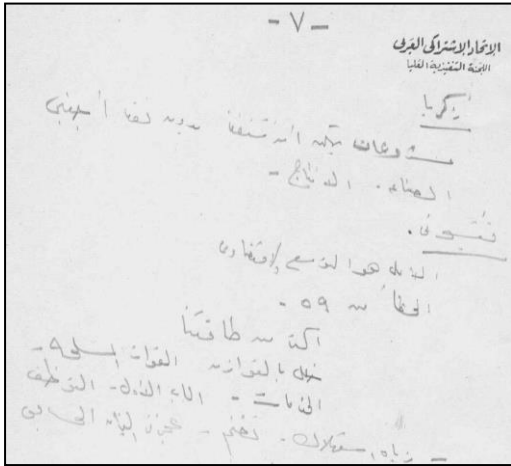
أكثر من طاقتنا.

خلل بالتوازن القوات المسلحة - الخدمات -

الباب الأول - التوظيف.

زيادة استهلاك - تضخم - عجز في الميزان

الحسابي.



(١) عبد الوهاب البشرى.

(٢) زكريا محي الدين.

(٣) عبد المنعم القيسوني.

- زيادة الاعتماد على القروض.
 - ارتفعت تكاليف الاستثمار.
 - لم نهتم بكفاية الإنتاج وكفاية الاستثمار.
 - التوسع في الاستثمار - العمالة في حدود الموارد المتاحة.
 - نقل من الاستثمار والعمالة.
 - البحث عن موارد جديدة.
 - زيادة الإنتاجية.
 - الاهتمام بالسياحة.
 - رفع المدخرات المحلية.

شقيير (٦):

مشكلة الوضع الاقتصادي للعام القادم والباقي من هذا العام.

هل التنظيم الاقتصادي قادر؟

مجموع مشكلة الوضع الاقتصادي.

مجموع تطوير التنظيم والنظام الاقتصادي.

- ما هو دور المؤسسة؟ الخطة والمتابعة.

- العلاقة بين وحدات القطاع العام نفسه.

- التنافس بين الوحدات المختلفة.

- نظام الكفاية ومتابعته.

- الاستثمار في البشر.

- البحث العلمي - مستلزمات الإنتاج.

كمال رفعت:

الموقف:

الاتساع - عملية قائمة - معركة انتهت.

المشاكل الاقتصادية:

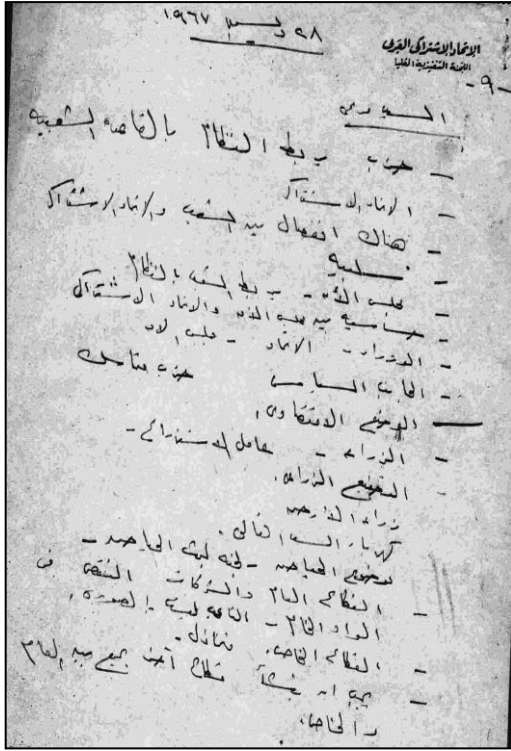
المساواة في التضحية.

استمرار التنمية.

التضخم.

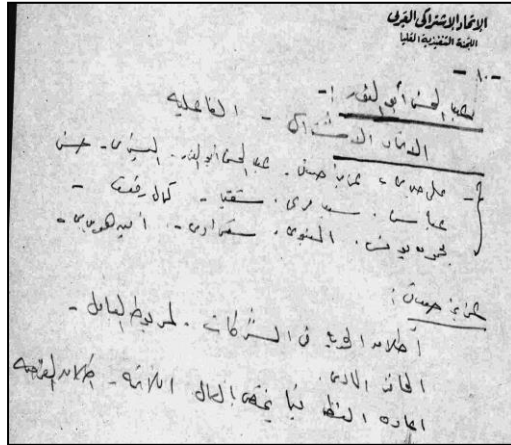
- ٨ -
 الإعمار الاقتصادي العربي
 اللجنة التنفيذية العليا
 خطة المجمع الاقتصادي للعام القادم
 والناتج منها العام
 خطة تنظيم الاقتصاد قادم
 خطة وضع النظام
 خطة تطوير التنظيم والنظام الاقتصادي
 - ما هو دور المؤسسة - الخطة والمتابعة -
 - العلاقة بين وحدات النظام العام نفسه
 - التنافس بين الوحدات المختلفة
 - نظام الكفاية ومتابعته
 - الاستثمار في البشر
 - البحث العلمي - مستلزمات الإنتاج
 كمال رفعت
 الموقف
 الاتساع - عملية قائمة - معركة انتهت
 المشاكل الاقتصادية
 المساواة في التضحية
 استمرار التنمية
 التضخم

السيد مرعي:



- حزب يربط النظام بالقاعدة الشعبية.
- الاتحاد الاشتراكي.
- هناك انفصال بين الشعب والاتحاد الاشتراكي.
- سلبية.
- مجلس الأمة يربط الشعب بالنظام.
- حساسية بين مجلس الأمة والاتحاد الاشتراكي.
- الوزراء - الاتحاد - مجلس الأمة.
- الجانب السياسي حزب متمسك.
- الوضع الاقتصادي.
- الزراعة - عامل الاستزراع - التصنيع الزراعي.
- زراعة الأرض.
- كهرباء السد العالي.
- موضوع الحياض - لجنة لبحث الحياض.
- القطاع العام والشركات النقص في المواد الخام.
- المتاعب ليست بالصورة.
- القطاع الخاص متخاذل.
- يجب أن ينشأ قطاع آخر يجمع بين العام والخاص.

عبد المحسن أبو النور:



- الاتحاد الاشتراكي - الفاعلية.
- على صبرى - عزيز صدقي - عبد المحسن أبو النور - البشري - حسن عباس - سيد مرعي - شقير - كمال رفعت - محمود يونس - النبوى (٧) - شعراوى (٨) - أمين هويدى.

عزيز صدقي:

- إطلاق الحرية في الشركات - لمربوط العامل - الحافز المادى.
- إعادة النظر فيما يختص بالعمال اللائحة - إطلاق الفرصة.

(١) النبوى المهندس.
(٢) شعراوى جمعة.

شقيير:

تقوية المؤسسات ..
خطة - محاسبات.

على صبرى:

المبادئ العامة ما هي؟
الانحسار: سياسى واجتماعى.
انتاج خطة تنمية.
سياسى حزب، طبقة، أفراد.
قيادات.
تحقق أهداف الطبقة.

تقوية المؤسسات
خطة - محاسبات
المادة العامة ما هي -
الانحسار: سياسى واجتماعى
انتاج خطة تنمية
سياسى حزب، طبقة، أفراد
قيادات
تحقق أهداف الطبقة

- الاتحاد الاشتراكي لا يمثل حزب.

- تحالف قوى الشعب العاملة.

- حق المشاركة للعامل والفلاح - لم يأخذه. أخذ

في النواحي المادية - لا السياسية.

- الانحسار فى التنمية.

القسم الأول: الادخار - خطة.

الثانى: ميزان المدفوعات - خطة.

ما هي مصادر الادخار؟ قسم ضئيل تسيطر
عليه الدولة.

ميزانيات الخدمات متروكة بدون خطة.

تضخم مستمر.

الأجور وسياسة الأجور عدالة فى التوزيع.

ميزان المدفوعات:

أهداف واضحة للتصدير.

” ” للاستيراد.

رفع الكفاية الإنتاجية الأرض مثلا.

خطة على أساس تنمية بأسرع ما يمكن فى

السنوات الأولى من الخطة الآن حالة كساد.

الاتحاد الاشتراكي
الجزء التنقيح، العليا
- الرماز الاشتراكي لا يمثل حزب
- ماله فيه نسبة الطاب
- جزء من المدفوعات والادخار. ما يأخذه. أخذ
- فى النواحي المادية - لا السياسية
- الانحسار فى التنمية
- القسم الأول: الادخار - خطة
- الثانى: ميزان المدفوعات - خطة
- ما هي مصادر الادخار؟ قسم ضئيل تسيطر
عليه الدولة.
- ميزانيات الخدمات متروكة بدون خطة.
- تضخم مستمر.
- الأجور وسياسة الأجور عدالة فى التوزيع.
- ميزان المدفوعات:
- أهداف واضحة للتصدير.
- ” ” للاستيراد.
- رفع الكفاية الإنتاجية الأرض مثلا.
- خطة على أساس تنمية بأسرع ما يمكن فى
السنوات الأولى من الخطة الآن حالة كساد.

ما هو متاح من قروض خارجية؟

حسن عباس زكي:

الاهتمام بالفرد.

توحيد في المسئولية السياسية..

الوزارة والاتحاد الاشتراكي

ومجلس الأمة.

قانون المؤسسات لم يطبق.

التنسيق بين المؤسسات.

تقليل عدد المؤسسات.

ربط الأجر بالإنتاج.

حصة الحكومة في الأرباح.

تطبيق نظام الرقابة المصرفية.

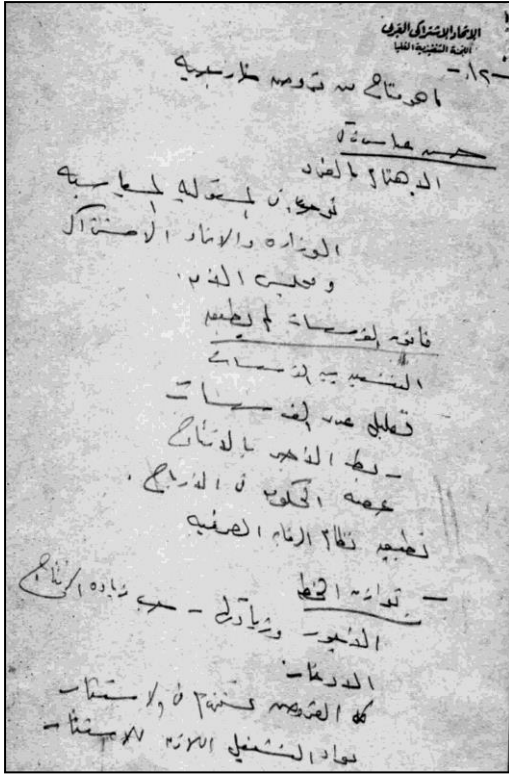
- توازن الخطة:

الأجور وزيادتها - حسب زيادة الإنتاج.

الادخار.

كل القروض تستخدم في الاستثمار.

مواد التشغيل اللازمة للاستثمار.



اجتماع اللجنة التنفيذية العليا برئاسة عبد الناصر ١٩٦٧/٨/٢